

AKCIJSKI NAČRT 2026–2027

(odziv na ugotovitve institucionalne evalvacije NAKVIS iz februarja 2026)

Uvod

Akcijski načrt 2026–2027 predstavlja odziv AREME, Visoke šole za logistiko in management, na ugotovitve in priporočila institucionalne evalvacije NAKVIS iz februarja 2026. Namen načrta je nadaljnji razvoj sistema kakovosti z opredeljenimi ukrepi, odgovornostmi, roki in kazalniki spremljanja. Načrt izhaja iz načela stalnega izboljševanja (PDCA) in je povezan s Strategijo razvoja AREME 2026–2030 ter rednimi samoevalvacijskimi in razvojnimi dokumenti. Realizacija ukrepov se bo spremljala na podlagi dokazil in ugotovljenih učinkov.

Področje	Ukrep	Namen in pričakovani učinek	Odgovorna oseba	Rok	KPI
Strategija & KPI	Uvesti KPI dashboard (po ciljih strategije 2026–2030)	izboljšanje preglednosti in pravočasnega odločanja na podlagi podatkov	Dekanja + kakovost	12/2026	Vzpostavljena preglednica KPI; letna analiza doseganja ciljev
	Opredeliti časovnice za vse strateške cilje	večja transparentnost in sledljivost izvajanja strategije	Strateški svet	10/2026	Časovnice določene za vse strateške cilje
	Letna analitična presoja doseganja strateških ciljev in učinkov ukrepov	ocena dejanskih učinkov odločitev in podlaga za nadaljnje izboljšave	Dekanja + kakovost	letno	Letno poročilo z ugotovitvami, odstopanji in predlogi ukrepov
Raziskovanje	Formalno povezati raziskovalno skupino s predmeti	krepitev povezave med raziskovanjem in pedagoškim procesom	Vodja raziskav	03/2027	Evidenca predmetov z vključeno raziskovalno komponento
	Letni raziskovalni plan AREMA	sistematično načrtovanje raziskovalnih aktivnosti	Senat	01/2027	sprejet dokument
	Aktivno vključevanje	povečanje vloge raziskovanja v	Vodja raziskav	2026/2027	Evidenca izvedenih

Področje	Ukrep	Namen in pričakovani učinek	Odgovorna oseba	Rok	KPI
	raziskovalne skupine v pedagoški proces	študijskem procesu			raziskovalnih oziroma aplikativnih aktivnosti v predmetih
	Spremljanje raziskovalnih rezultatov	večja vidnost in merljivost raziskovalne dejavnosti	Vodja raziskav	letno	št. objav/projektov
Deležniki & alumni	Vzpostaviti register pobud in odzivov deležnikov	zagotovitev sledljivosti vpliva deležnikov na odločitve	Alumni + kakovost	02/2027	Register: pobuda – odločitev – izvedba – spremljanje učinkov
	Formalizirati vlogo alumnov	povečanje vključevanja alumnov v študijski proces	Senat	06/2027	št. vključenih alumnov
	Dokumentiranje vpliva deležnikov na spremembe	dokazljiv vpliv deležnikov na razvoj programov	Kakovost	letno	Dokumentirani primeri vpliva pobud na spremembe
Karierne poti	Longitudinalno spremljanje diplomantov (1, 3, 5 let)	boljše razumevanje kariernih poti in zaposljivosti	Karierni center	06/2027	Spremljanje generacij po 1, 3 in 5 letih; cilj odzivnosti nad 50 %
	Analiza zaposljivosti in uporaba rezultatov	izboljšanje programov glede na potrebe trga dela	Karierni center + kakovost	letno	poročilo + ukrepi
Učni izidi (CLO)	Letna analiza doseganja CLO	sistematično spremljanje kakovosti pedagoškega procesa	Nosilci predmetov	07/2027	Letna analiza doseganja učnih izidov pri vseh izvedenih predmetih
	Povezava CLO analiz z	neposreden vpliv analiz na razvoj predmetov	Nosilci + senat	letno	Evidenca ugotovitev in uvedenih

Področje	Ukrep	Namen in pričakovani učinek	Odgovorna oseba	Rok	KPI
	izboljšavami (PDCA)				izboljšav predmetov
Formalizacija procesov	Pregled in dopolnitev SOP	večja jasnost in standardizacija procesov	Kakovost	12/2026	Pregledani in po potrebi posodobljeni postopki (SOP)
	Sistem obveščanja o spremembah (z evidenco)	zagotovitev transparentnega obveščanja deležnikov	Kakovost	12/2026	Evidenca obvestil o spremembah in načinov obveščanja
Inovativni pedagoški modeli	Implementacija AREMA Living Lab	povezovanje študentov, nosilcev predmetov in zunanjih partnerjev pri reševanju praktičnih izzivov	Dekanja + kakovost	2026–2027	Evidenca projektov, partnerjev in sodelujočih študentov
	Spremljanje učinkov Living Lab	merjenje vpliva na kompetence in zaposljivost	Kakovost + Karierni center	letno	Letni pregled izvedenih projektov in njihovih ugotovljenih učinkov

Že izvedeni ukrepi in nadaljnje spremljanje

V povezavi z ugotovitvijo pri 7. standardu je zavod pripravil celovito poročilo o razvoju, spremembah in dopolnitvah študijskega programa. Dokumentacija, ki je bila v času težav z aplikacijo eNAKVIS agenciji posredovana po elektronski pošti, je bila naknadno vnesena tudi v aplikacijo eNAKVIS. Zavod je s tem izvedel aktivnosti za ureditev evidentiranja in obveščanja o spremembah programa. Dokazila: poročilo, predhodna elektronska komunikacija in potrdilo oziroma izpis vnosa v eNAKVIS. Morebitno formalno potrditev odprave neskladnosti presoja NAKVIS.

Pri spremljanju načrta se za posamezen ukrep evidentirajo datum izvedbe, dokazilo, status (načrtovano, v izvajanju, izvedeno, neizvedeno) in po potrebi nadaljnje aktivnosti. Pri ukrepih z rokom v letu 2027 se realizacija presoja ob predvidenem roku; predčasno izvedene aktivnosti se lahko evidentirajo sproti.