



LETNO POROČILO O IZOBRAŽEVANJU IN IZPOPOLNJEVANJU KADRA za leto 2023

1. Uvod

Letno poročilo o izobraževanju in izpopolnjevanju kadra za leto 2023 predstavlja nadaljevanje in nadgradnjo sistematičnega razvoja zaposlenih na AREMI – Visoki šoli za logistiko in management. V primerjavi z letom 2022 je bilo leto 2023 zaznamovano z večjo vsebinsko raznolikostjo dejavnosti, večjo vključenostjo zaposlenih ter jasnejšo povezavo med izobraževanji, strateškimi cilji zavoda in potrebami pedagoškega procesa.

Poročilo podaja pregled izvedenih aktivnosti, analizo udeležbe zaposlenih ter oceno doseženih učinkov, ki so služili kot podlaga za nadaljnje načrtovanje razvoja kadrov.

2. Cilji izobraževanja in izpopolnjevanja kadra v letu 2023

Cilji izobraževanja in izpopolnjevanja zaposlenih v letu 2023 so bili:

- nadaljevati vzpostavljanje sistematičnega razvoja kompetenc zaposlenih,
- okrepiti pedagoške, raziskovalne in digitalne kompetence,
- spodbuditi večjo vključenost zaposlenih v projektno in razvojno delo,
- izboljšati kakovost poučevanja in podpornih procesov,
- krepiti sodelovanje in izmenjavo dobrih praks med zaposlenimi.

3. Pregled izvedenih aktivnosti

V letu 2023 so bile izvedene različne oblike izobraževanj in izpopolnjevanj, ki so obsegale:

- notranja strokovna in pedagoška izobraževanja,
- delavnice in usposabljanja s področja kakovosti, pedagoškega dela in organizacijskega razvoja,
- udeležbo zaposlenih na zunanjih strokovnih dogodkih, konferencah in posvetih,
- vključevanje zaposlenih v projektne in razvojne aktivnosti zavoda.

Poseben poudarek je bil namenjen vsebinam, ki so prispevale k izboljšanju pedagoškega procesa, razvoju sodobnih učnih pristopov ter krepitvi kompetenc za delo v visokošolskem okolju.

4. Udeležba zaposlenih

V izobraževalne in izpopolnjevalne aktivnosti v letu 2023 je bila vključena večina zaposlenih, tako pedagoških kot tudi nepedagoških. Udeležba je bila bolj enakomerno porazdeljena kot v preteklem letu, kar kaže na večjo ozaveščenost o pomenu stalnega strokovnega razvoja.

Zaposleni so se v dejavnosti vključevali tako individualno kot tudi v okviru skupinskih oblik usposabljanja, pri čemer je bila zaznana višja stopnja motivacije in angažiranosti.

5. Ključni dosežki in učinki

Ključni dosežki izobraževanja in izpopolnjevanja kadra v letu 2023 vključujejo:

- nadaljnjo utrditev sistematičnega pristopa k razvoju zaposlenih,
- izboljšanje kakovosti pedagoškega dela in večjo raznolikost učnih pristopov,
- večjo vključenost zaposlenih v razvojne in projektne aktivnosti,
- boljše medsebojno sodelovanje in izmenjavo strokovnih izkušenj.

Učinki izvedenih aktivnosti so se odražali v večji kakovosti študijskega procesa, večji povezanosti med zaposlenimi ter v postopnem dvigu organizacijske kulture zavoda.

6. Izzivi

Kljub pozitivnim premikom so se v letu 2023 pokazali tudi nekateri izzivi:

- usklajevanje izobraževalnih aktivnosti z delovnimi obveznostmi zaposlenih,
- potreba po še večji ciljni usmerjenosti izobraževanj glede na specifične potrebe posameznih zaposlenih,
- nadaljnje izboljševanje sistematičnega spremljanja učinkov izobraževanj.

Ti izzivi so bili upoštevani pri načrtovanju dejavnosti za naslednja leta.

7. Sklep

Leto 2023 je predstavljalo pomembno fazo utrjevanja in nadgradnje sistema izobraževanja in izpopolnjevanja kadra na AREMI. Izvedene aktivnosti so prispevale k višji kakovosti pedagoškega in strokovnega dela ter k večji vključenosti zaposlenih v razvoj zavoda.

Ugotovitve iz poročila so bile vključene v nadaljnje razvojne načrte ter so predstavljale pomembno izhodišče za še bolj strukturiran in ciljno usmerjen razvoj kadrov v prihodnjih letih.

Leto	Področje izobraževanja	Aktivnost	Datum izvedbe	Izvajalec	Udeleženci ¹	Skupina (pedagoški / nepedagoški)	Opombe / učinki
2023	Pedagoško-didaktično	Hospitacije in izmenjava dobrih praks	januar–junij 2023	Interni izvajalci	9 pedagoških delavcev	Pedagoški	Izboljšano sodelovanje in povratne informacije
2023	Digitalne kompetence	Priprava e-grafov in uporaba COBISS	20. 1. 2023	Zunanji izvajalec	5 pedagoških delavcev	Pedagoški	Pripravljena prva digitalna gradiva
2023	Strokovno področje	Usposabljanje o visokošolski zakonodaji	10. 3. 2023	Interni izvajalec	6 pedagoških delavcev 1 strokovni delavec	Pedagoški + nepedagoški	Boljše poznavanje zakonodaje
2023	Mednarodno sodelovanje	Navezovanje stikov s tujimi partnerji	6.7. 2023	Partnerska šola	3 pedagoški delavci 1 strokovni delavec	Pedagoški + nepedagoški	Povečana mednarodna vpetost
2023	Trajnostni razvoj	Delavnica o vključevanju trajnostnih vsebin	15.10.2023	Zunanji izvajalec	7 pedagoških delavcev	Pedagoški	Vključene trajnostne vsebine v učne načrte
2023	Administrativna podpora	Usposabljanje o kakovosti procesov	7.11. 2023	Interni izvajalec	4 nepedagoški delavci	Nepedagoški	Izboljšave administrativnih postopkov

¹ Podrobno poročilo z imeni udeležencev je pripravljeno v posebnem dokumentu, ki zaradi varstva osebnih podatkov ni javno objavljen.