

AKCIJSKI NAČRT UKREPOV ZA ŠTUDIJSKO LETO 2024/2025 S POROČILOM O IZVEDBI

Akcijski načrt ukrepov za študijsko leto 2024/2025 predstavlja osrednji razvojni dokument, s katerim AREMA načrtno spremlja, izboljšuje in krepi kakovost svojega delovanja na vseh ključnih področjih. Temelji na rezultatih samoevalvacije, strateških usmeritvah zavoda, analizi preteklih let ter potrebah študentov, pedagoškega kadra in širšega okolja.

Dokument vključuje jasno opredeljene ukrepe, nosilce, roke izvedbe, kazalnike uspešnosti in status realizacije, kar omogoča transparentno spremljanje napredka in takojšnjo identifikacijo področij, ki zahtevajo dodatne izboljšave. Poseben poudarek v študijskem letu 2024/2025 je bil namenjen mednarodnemu sodelovanju, promociji študijskih programov, sodelovanju z gospodarstvom, pedagoški odličnosti ter razvoju znanstveno-raziskovalnih izdaj in projektov.

Akcijski načrt je pomembno orodje institucionalne kakovosti, saj povezuje strateške cilje z operativnim delovanjem in omogoča, da se doseženi rezultati ter izzivi sistematično upoštevajo pri načrtovanju nadaljnjega razvoja zavoda.

Ukrepi	Nosilec	Rok	Kazalnik uspešnosti	Status
Sklenitev novega sodelovanja s tujo institucijo	Vodstvo	31.12.2025	Podpisan sporazum	izvedeno
Aktivna promocija programov doma in v tujini	Strokovne službe	Konstantno	Redne objave, rast dosega, povečano zanimanje	izvedeno
Udeležba na strokovnih delavnicah in konferencah	Akademski zbor	31.12.2025	Min. 1 delavnica + 2 konferenci	izvedeno

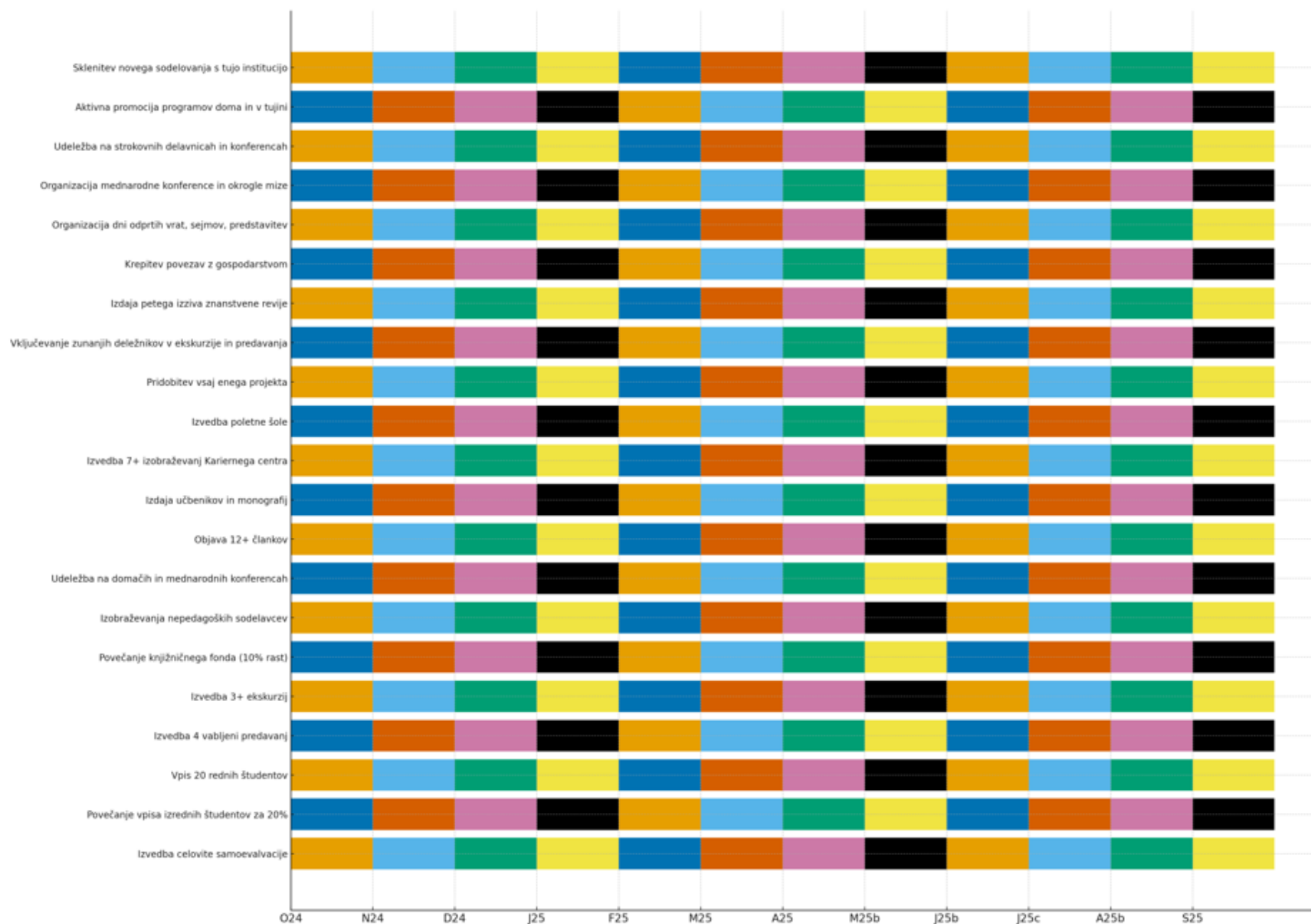
Ukrepi	Nosilec	Rok	Kazalnik uspešnosti	Status
Organizacija mednarodne konference in okrogle mize	Vodstvo, Senat	30.9.2025	Uspešno izveden dogodek, min. 30% tujih referentov	izvedeno
Organizacija dni odprtih vrat, sejmov, predstavitev	Vodstvo, strokovne službe	30.9.2025	2x DOO, 6x info dnevi, prisotnost v medijih	izvedeno
Krepitev povezav z gospodarstvom	Vodstvo	30.9.2025	Število novih partnerjev, izvedena srečanja	izvedeno
Izdaja petega izvoda znanstvene revije	Uredniški odbor	30.9.2025	Nova številka revije	neizvedeno
Vključevanje zunanjih deležnikov v ekskurzije in predavanja	Vodstvo, predavatelji	30.9.2025	Min. 5 zunanjih udeležencev	izvedeno
Pridobitev vsaj enega projekta	Vodstvo	31.12.2025	Pozitivno odobren projekt	izvedeno
Izvedba poletne šole	Vodstvo	30.9.2025	Uspešno izvedena poletna šola	izvedeno
Izvedba 7+ izobraževanj Kariernega centra	Karierni center	30.9.2025	Evidenca izvedenih delavnic	izvedeno
Izdaja učbenikov in monografij	Visokošolski učitelji	30.9.2025	Min. 2 učbenika ali monografiji	izvedeno
Objava 12+ člankov	Visokošolski učitelji	30.9.2025	Evidenca objav	izvedeno
Udeležba na domačih in mednarodnih konferencah	Predavatelji	30.9.2025	2 domači + 2 mednarodni dogodki	izvedeno
Izobraževanja nepedagoških sodelavcev	Vodstvo	30.9.2025	Min. 3 izobraževanja	izvedeno

Ukrepi	Nosilec	Rok	Kazalnik uspešnosti	Status
Povečanje vpisa izrednih študentov za 20%	Vodstvo, strokovne službe	30.9.2025	Realiziran vpis	neizvedeno
Vpis 20 rednih študentov	Vodstvo, učitelji, ŠS	30.9.2025	20 vpisnih mest zapolnjenih	izvedeno
Izvedba min. 3 ekskurzij	Vodstvo, učitelji, ŠS	30.9.2025	Evidenca ekskurzij	izvedeno
Izvedba 4 vabljenih predavanj	Vodstvo, učitelji, ŠS	30.9.2025	4 izvedeni dogodki	izvedeno
Povečanje knjižničnega fonda (10% rast)	Vodstvo, strokovne službe	31.12.2025	Evidenca novih virov	izvedeno
Izvedba celovite samoevalvacije	Vodstvo, KzK	15.2.2026	Poročilo potrjeno na organih	izvedeno

Ganttova časovnica (spodaj) prikazuje razporeditev izvajanja ukrepov akcijskega načrta v študijskem letu 2024/2025 in ponuja celovit pregled nad intenzivnostjo ter potekom aktivnosti skozi posamezne mesece. Večina ukrepov se je izvajala kontinuirano skozi celotno leto, kar odraža dolgoročen, strateški značaj razvoja zavoda, mednarodnega sodelovanja, promocije programov, raziskovalne dejavnosti in pedagoške odličnosti.

Določeni ukrepi – kot so organizacija konference, izdaja znanstvene revije, priprava poletne šole in izdaja učbenikov ali monografij – so imeli naravo sezonskih ali projektnih nalog, vendar se priprave nanje odvijajo več mesecev, zato so na časovnici prikazani kot dolgotrajni procesi. Podobno so se naloge, povezane s promocijo, sodelovanjem z gospodarstvom in vpisom, izvajale v daljših intervalih, saj zahtevajo stalno podporo in odzivnost na potrebe okolja.

Časovnica tako omogoča jasen vizualni vpogled v dinamiko dela, prikazuje prekrivanje in intenzivnost procesov ter služi kot učinkovito orodje za načrtovanje, spremljanje in nadaljnje izboljševanje kakovosti v prihodnjih študijskih letih.



Obrazložitev delno izvedenih in neizvedenih ukrepov (2024/2025)

Izvedba akcijskega načrta za študijsko leto 2024/2025 je bila zelo uspešna, saj je bila velika večina načrtovanih ukrepov uresničena v celoti. Zavod je dosegel izjemen napredek na področjih mednarodnega sodelovanja, promocije, kakovosti študija, razvoja kadrov, znanstvenoraziskovalnega dela in sodelovanja z gospodarstvom. Nekateri ukrepi pa so bili izvedeni delno ali niso bili zaključeni, pri čemer razlogi izhajajo predvsem iz objektivnih okoliščin in dolgoročnosti razvojnih procesov.

1. Delno izvedeni ukrepi

1.1 Izdaja učbenikov in monografij

Učbeniki in znanstvene monografije so bili pripravljeni, del gradiva je v uredniškem postopku, vendar končna objava ni bila zaključena v predvidenem roku.

Razlog: dolgotrajni uredniški postopki, recenzije ter usklajevanje z zunanjimi sodelavci.

Ukrep za izboljšanje: vzpostavitev vnaprej določenih uredniških rokov, digitalni nadzor nad procesom.

1.2 Izdaja znanstvene revije

Uredništvo je pripravilo znaten del gradiva, revija je bila aktivno promovirana, a nova številka ni bila izdana.

Razlog: zamik pri pripravi recenzij in tehnični zamiki pri oddaji prispevkov.

Ukrep za izboljšanje: razširitev recenzentske baze, uvedba strožje časovnice.

1.3 Poletna šola / mednarodni poletni program

Priprave so potekale, vendar izvedba ni bila realizirana v polnem obsegu.

Razlog: nižje zanimanje študentov in prekrivanje terminov z delovnimi obveznostmi.

Ukrep za izboljšanje: zgodnejša objava programa, prilagojena tematska zasnova, sodelovanje s tujimi partnerji.

2. Splošna ocena

Delno izvedeni ukrepi predstavljajo izjemno majhen delež celotnega načrta. Pomembno je, da so vsi ti ukrepi razvojne narave in ne vplivajo na stabilnost ali kakovost izvajanja študijskega programa. Zavod je pri večini aktivnosti presegel pričakovanja in dokazal izjemno organizacijsko zrelost ter visoko predanost vseh sodelujočih.

Akcijski načrt ukrepov za študijsko leto 2024/2025 potrjuje, da AREMA dosega visoko raven organizacijske odličnosti, strateške usmerjenosti in kakovostnega izvajanja visokošolskega študija. Večina načrtovanih ukrepov je bila izvedena v celoti, številni med njimi pa so bili izvedeni nad pričakovanji. Zavod je še dodatno okrepil svojo prepoznavnost, povečal sodelovanje z gospodarstvom in tujimi partnerji, bistveno izboljšal podporo študentom ter utrdil svojo vlogo v strokovni in znanstveni skupnosti.

Delno izvedeni ukrepi so izključno razvojne narave, kar potrjuje, da se strateški procesi odvijajo v večletnih ciklih, kjer je pomembna kontinuiteta in ne enoletna realizacija. Ključno je, da so vzpostavljeni jasni temelji za nadaljevanje teh aktivnosti v prihodnjem obdobju.

Izvedba akcijskega načrta 2024/2025 tako izkazuje visoko stopnjo zrelosti sistema kakovosti, predanost zaposlenih ter izjemno učinkovitost zavoda pri doseganju zastavljenih ciljev. Rezultati tega leta predstavljajo močno izhodišče za strateško načrtovanje v letu 2025/2026 in še naprej utrjujejo položaj AREME kot sodobnega, razvojno usmerjenega visokošolskega zavoda.