

AKCIJSKI NAČRT UKREPOV ZA ŠTUDIJSKO LETO 2023/2024 S POROČILOM O IZVEDBI

Akcijski načrt ukrepov za študijsko leto 2023/2024 predstavlja načrtovane razvojne in kakovostne aktivnosti AREME, katerih namen je izboljševanje študijskega procesa, krepitev sodelovanja s študenti, pedagoškim kadrom in deležniki iz gospodarstva ter pospeševanje mednarodne prepoznavnosti zavoda. Ukrepi temeljijo na rezultatih samoevalvacije, strateških usmeritvah zavoda ter analizah delovanja v preteklih letih. Dokument vključuje pregled ukrepov, nosilcev odgovornosti, rokov in kazalnikov uspešnosti ter status njihove izvedbe, kar omogoča transparentno spremljanje napredka in načrtovanje nadaljnjih izboljšav v prihodnjih letih.

Ukrep	Nosilec	Rok	Kazalnik uspešnosti	Status
1. Okrepiti vključevanje študentov v programe mednarodne mobilnosti	Erasmus koordinator, Pedagoški kader	30. 9. 2024	Vsaj 1 prijava ali vsaj 1 izveden info-dan	Izvedena 2 info dneva in individualni razgovori; Mobilnosti ni bilo
2. Izboljšati promocijo znanstvene revije in zagotoviti redno letno izdajo	Uredniški odbor	30. 9. 2024	Izhod 5. edicije revije	neizvedeno
3. Nadgraditi promocijske aktivnosti študijskega programa	Marketing, Vodstvo	30. 9. 2024	Povečanje dosega objav, 2 TV/časopis vključitvi	izvedeno
4. Sistematično povečati vpis srednješolcev	Vodstvo, Strokovne službe	30. 9. 2024	20 rednih študentov	izvedeno
5. Okrepiti aktivnosti za povečanje vpisa izrednih študentov	Marketing, Vodstvo	30. 9. 2024	+20 % izrednih vpisov	Delno izvedeno
6. Izpeljati 3 strokovne ekskurzije in povečati vključenost zunanjih deležnikov	Karierni center, Pedagoški kader	30. 9. 2024	3 ekskurzije + udeležba zunanjih	izvedeno

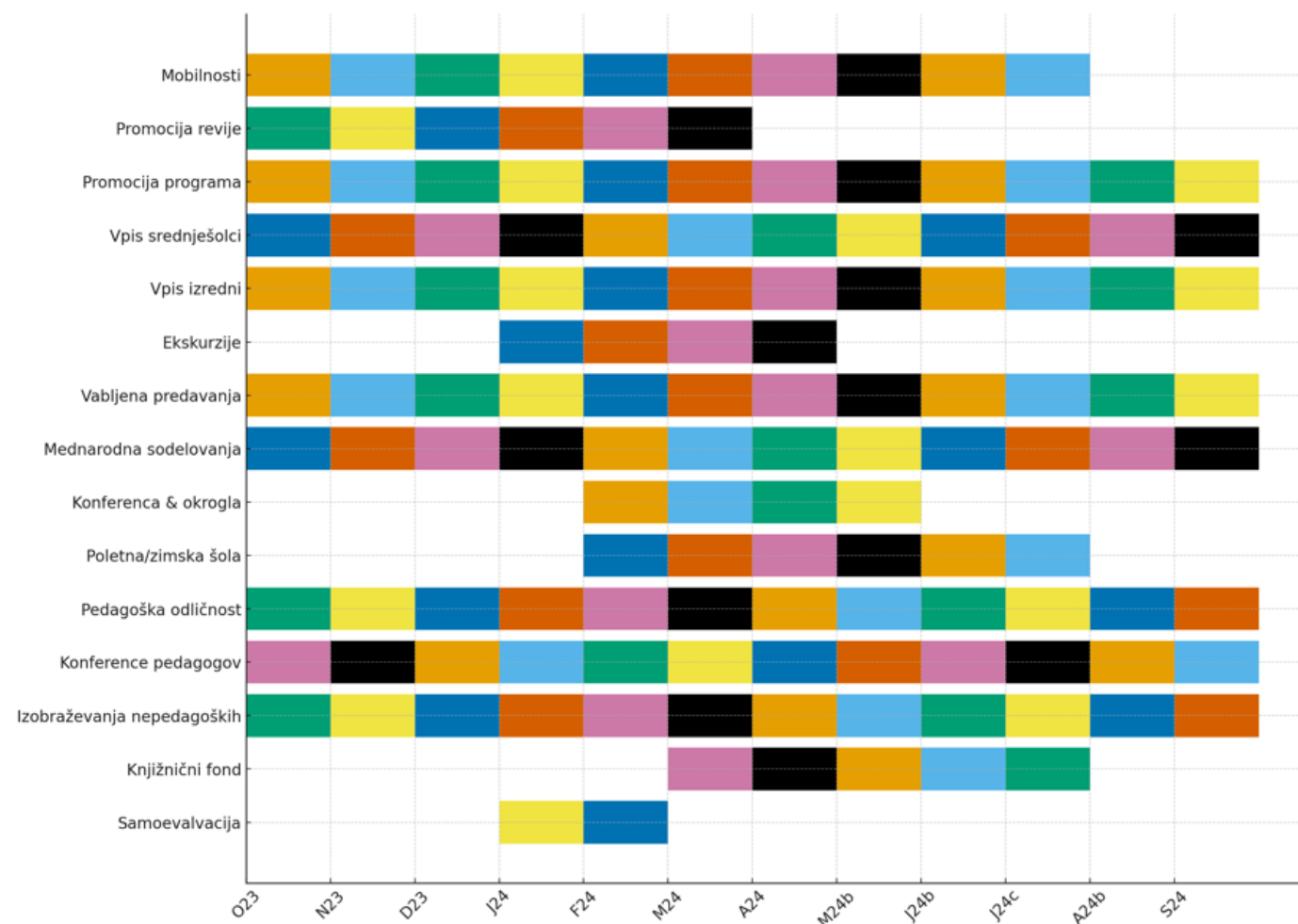
Ukrep	Nosilec	Rok	Kazalnik uspešnosti	Status
7. Izvesti 4 vabljenega predavanja strokovnjakov	Pedagoški kader	30. 9. 2024	4 izvedena predavanja	izvedeno
8. Okrepiti mednarodna strokovna sodelovanja	Akademski zbor	31. 12. 2024	1 mednarodna delavnica + 2 konference	izvedeno
9. Organizirati mednarodno konferenco in okroglo mizo	Vodstvo, Senat	30. 9. 2024	Izvedena konferenca in okrogla miza	izvedeno
10. Izvesti poletno in zimsko šolo	Vodstvo	30. 9. 2024	Obe izvedeni ali vsaj poletna	Izvedena poletna šola
11. Krepitev učiteljske znanstvene in pedagoške odličnosti	VŠ učitelji	30. 9. 2024	2 monografiji/učbenika + 12 člankov	izvedeno
12. Izvedba vsaj 3 domačih in 2 mednarodnih konferenc s strani pedagogov	Pedagoški kader	30. 9. 2024	Potrdila o udeležbi, program	izvedeno
13. Dodatna izobraževanja nepedagoških sodelavcev	Vodstvo	30. 9. 2024	3 opravljena izobraževanja	izvedeno
14. Povečanje knjižničnega fonda (klasični & virtualni)	Bibliotekarka, Strokovne službe	1. 5. 2024	Pripravljeni sezname virov + posodobljen fond	izvedeno
15. Izvedba celovite samoevalvacije 2023/24	Vodstvo, KzK	15. 2. 2025	Sprejeto SE poročilo in izvedeni ukrepi	izvedeno

Ganttova časovnica (spodaj) za študijsko leto 2023/2024 prikazuje razporeditev izvajanja vseh ukrepov akcijskega načrta skozi obdobje od oktobra 2023 do septembra 2024. Iz nje je razvidno, da se je velik del aktivnosti izvajal kontinuirano skozi celotno leto, zlasti na področjih promocije študijskega programa, sodelovanja z gospodarstvom, mednarodnih povezav, pedagoškega razvoja in rednih strokovnih dogodkov.

Nekateri ukrepi so imeli izrazito sezonsko dinamiko – med njimi poletna in zimska šola, ekskurzije, knjižnični projekti ter priprave na konferenco in okroglo mizo. Ti ukrepi so bili umeščeni v obdobja, ko so organizacijski pogoji najbolj ugodni in ko je bila zagotovljena večja udeležba študentov ter zunanjih deležnikov.

Določene aktivnosti, kot sta promocija znanstvene revije in vključevanje študentov v mobilnosti, so se izvajale predvsem v prvem delu leta, njihova intenzivnost pa je odvisna od zunanjih rokov in razpoložljivih priložnosti. Izvedba samoevalvacije je bila skladno s predpisi časovno uvrščena v začetek leta 2024 in zaključena v predpisanem roku.

Časovnica tako omogoča celosten vizualni pregled nad dinamiko dela ter jasno prikazuje intenzivnost izvajanja posameznih ukrepov, prekrivanje procesov in organizacijske prioritete zavoda v študijskem letu 2023/2024.



Obrazložitev delno izvedenih in neizvedenih ukrepov (2023/2024)

Izvedba akcijskega načrta v študijskem letu 2023/2024 je bila v večjem delu uspešna, številni ukrepi pa so bili preseženi po obsegu ali kakovosti izvedbe. Nekateri ukrepi so bili delno izvedeni ali niso bili zaključeni v celoti, kar je povezano predvsem z objektivnimi okoliščinami, omejitvami v časovnih okvirih ter z razpoložljivostjo študentov, pedagoškega osebja ali zunanjih partnerjev.

1. Delno izvedeni ukrepi

1.1 Aktiviranje študentov v mednarodne mobilnosti

Kljub promociji in informacijskim aktivnostim se študenti tudi v tem letu niso odločali za sodelovanje v programih mobilnosti. Razlogi vključujejo: osebne okoliščine študentov, zaposlitvene obveznosti, nizko pripravljenost za daljšo odsotnost ter psihološko zadržanost po pandemiji.

Ukrepi za izboljšanje: individualno mentoriranje, predstavitve izkušenj bivših Erasmus študentov, bolj ciljno oglaševanje.

1.2 Promocija znanstvene revije IJRDe

Revija je bila promovirana v okviru dogodkov in na spletu, vendar se širitev mednarodne prepoznavnosti odvija počasneje od načrtovanega.

Razlog je dolgotrajen proces vključevanja v indeksne baze in postopnost oblikovanja mednarodnih uredniških mrež.

Ukrepi za izboljšanje: večje vključevanje tujih avtorjev, redno objavljane tematskih številke.

1.3 Knjižnična prenova in nadgradnja virtualne knjižnice

Del knjižničnega fonda je bil posodobljen, izvedene so bile aktivnosti nabave in urejanja gradiva, vendar prenova še ni v celoti zaključena.

Ukrepi za izboljšanje: povečanje proračuna za nakup gradiva, kontinuirana posodabljanja baz.

2. Neizvedeni ukrepi

2.1 Izvedba zimskega tabora / drugega sezonskega dogodka za študente

Zimski tabor ni bil izveden zaradi premajhnega števila prijav študentov in prekrivanja z izpitnimi roki, kar je zmanjšalo izvedljivost dogodka.

Ukrepi za izboljšanje: zgodnejša promocija, vključitev dodatnih praktičnih vsebin in sodelovanje z zunanjimi partnerji.

2.2 Dodatna izobraževanja za knjižnico

Izobraževanje ni bilo izvedeno zaradi omejene razpoložljivosti ponudnikov in prekrivanja terminov.

Ukrepi za izboljšanje: določitev fiksnega obdobja za izobraževanje, iskanje alternativnih predavateljev.

2.3 Analiza obremenjenosti študentov

Analiza ni bila zaključena, ker je bil poudarek v letu 2023/24 na spremljanju drugih prioritetnih področij kakovosti.

Ukrepi za izboljšanje: vključitev dodatne administrativne podpore, nadgradnja metodologije zbiranja podatkov.

3. Splošna ocena

Neizvedeni in delno izvedeni ukrepi predstavljajo pretežno dolgoročna razvojna področja (mobilnosti, knjižnica, mednarodna promocija), kjer rezultati zahtevajo večletno kontinuiteto dela in sodelovanje več deležnikov. Ključno pa je, da so bili razlogi za neizvedbo objektivni in da so bili izpeljani konkretni ukrepi za izboljšanje, ki jih bo mogoče učinkovito prenesti v naslednje akcijske načrte.

Akcijski načrt ukrepov za študijsko leto 2023/2024 potrjuje, da AREMA sistematično in načrtno uresničuje razvojne ter kakovostne cilje. Večina ukrepov je bila izvedena uspešno, kar odraža visoko stopnjo angažiranosti pedagoškega in strokovnega osebja ter dobro sodelovanje s študenti in zunanjimi partnerji. Ob tem so bila prepoznana tudi področja, ki zahtevajo dodatno podporo ali daljše časovno obdobje za uresničitev.

Izvajanje akcijskega načrta je prispevalo k nadaljnji krepitvi kakovosti študijskega procesa, večji prepoznavnosti zavoda ter dvigu institucionalne urejenosti. Dokument predstavlja pomembno izhodišče za načrtovanje dela v naslednjem študijskem letu in omogoča jasen vpogled v napredek ter izzive, ki jih bo AREMA v prihodnje sistematično naslavljal.