

AKCIJSKI NAČRT UKREPOV ZA ŠTUDIJSKO LETO 2022/2023 S POROČILOM O IZVEDBI

Akcijski načrt ukrepov za študijsko leto 2022/2023 predstavlja ključne razvojne in kakovostne aktivnosti, ki jih je AREMA izvajala z namenom izboljšanja študijskega procesa, mednarodnega sodelovanja, podpore študentom, razvoja pedagoškega kadra ter organizacijskega napredka zavoda. Ukrepi temeljijo na rezultatih samoevalvacije, analiz delovanja zavoda, strateških usmeritvah ter povratnih informacijah študentov, pedagogov in delodajalcev. Dokument vsebuje pregled načrtovanih ukrepov, njihove nosilce, roke izvedbe, kazalnike uspešnosti in status realizacije, kar omogoča transparentno spremljanje doseženega ter načrtovanje nadaljnjih izboljšav.

Ukrepi	Nosilec	Rok (2022/23)	Kazalnik uspešnosti	Status
Okrepiti aktivnosti za povečanje vpisa	Vodstvo, Referat, Marketing	oktober 2022 – september 2023	Povečanje števila prijav in vpisa v 2023/24	Delno izvedeno
Izboljšati promocijo študijskih programov v Sloveniji in tujini	Vodstvo, Strokovne službe	celo leto	Število objav, dogodkov, predstavitev na šolah	V izvajanju
Izboljšati promocijo znanstvene revije IJRDe	Uredništvo	oktober 2022 – junij 2023	Večja branost, razširjen krog avtorjev, izdan vsaj 1 zvezek	V izvajanju
Okrepiti prijave na slovenske in mednarodne projekte	Vodstvo, Projektna skupina	februar – september 2023	Oddane vsaj 2 projektne prijave	izvedeno
Povečati število mednarodnih sodelovanj in mobilnosti	Vodstvo, Erasmus koordinator	oktober 2022 – september 2023	1 mobilnost študenta ali 1 mobilnost osebja	neizvedeno
Dokončati analizo obremenjenosti študentov po pandemiji	Komisija za kakovost	april 2023	Poročilo z ukrepi	neizvedeno

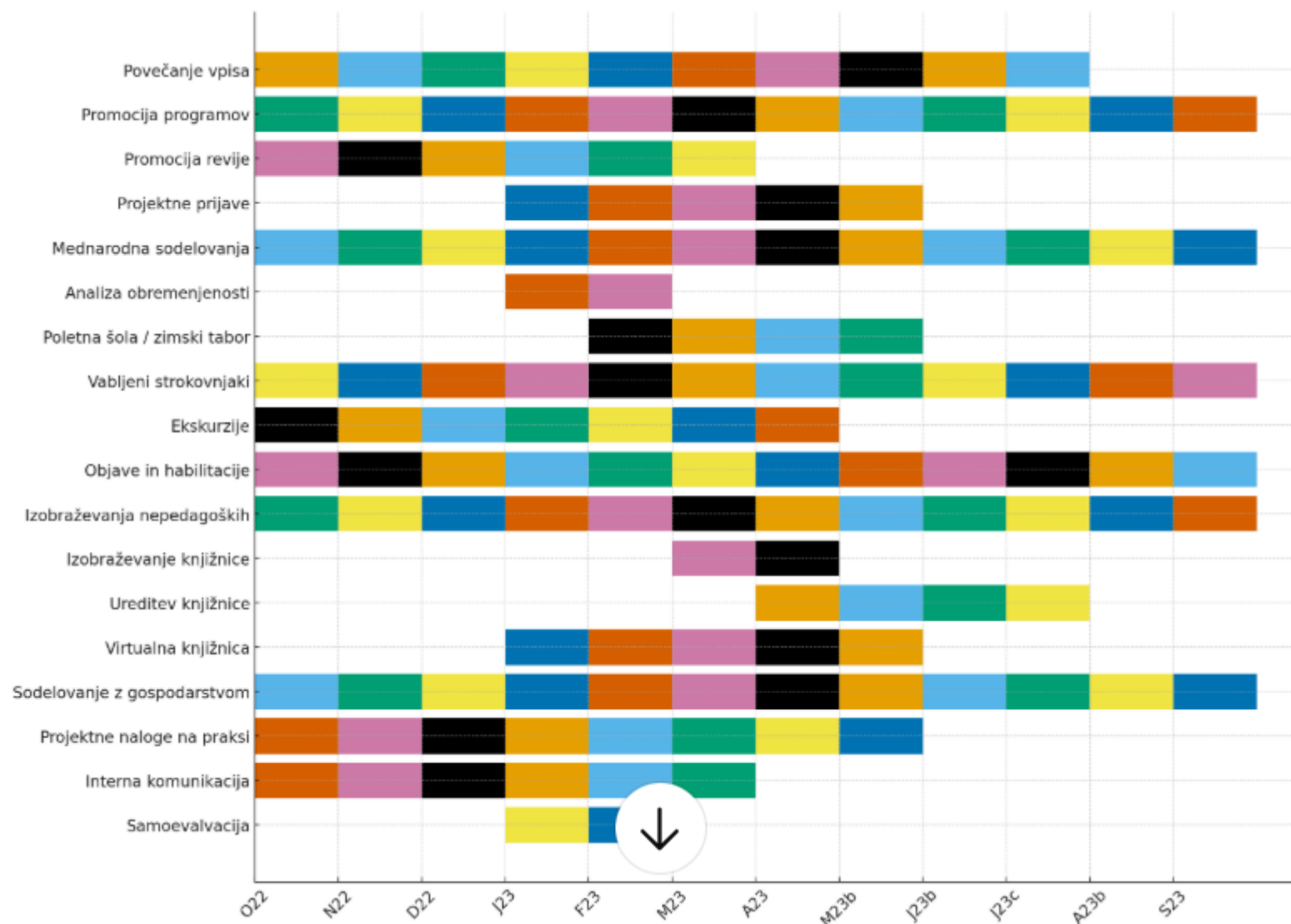
Ukrepi	Nosilec	Rok (2022/23)	Kazalnik uspešnosti	Status
Izvesti poletno šolo in zimski tabor	Vodstvo	junij in februar 2023	Izvedena oba dogodka	Izvedena samo poletna šola
Okrepiti vabljenje strokovnjakov iz prakse	Predavatelji	celo leto	3–4 vabljenega predavanja	izvedeno
Obdržati in nadgraditi sistem ekskurzij	Predavatelji, Študentski svet	oktober 2022 – maj 2023	2–3 ekskurzije	izvedeno
Spodbujati učitelje k objavam in habilitacijam	Vodstvo	celo leto	> 10 člankov; priprava vsaj 1 učbenika ali skripte	izvedeno
Izvesti dodatna izobraževanja nepedagoških sodelavcev	Vodstvo	celo leto	Udeležba na min. 3 usposabljanjih	izvedeno
Izvesti izobraževanje sodelavke za delo v knjižnici	Vodstvo	maj 2023	Zaključeno izobraževanje	izvedeno
Urediti prostor za knjižnico in povečati knjižnični fond	Vodstvo, Strokovne službe	september 2023	Urejen prostor, min. 100 novih virov	izvedeno
Povečati število virov v virtualni knjižnici	Knjižnica	februar – maj 2023	Dodanih min. 300 virov	izvedeno
Krepitev sodelovanja z gospodarstvom	Vodstvo, Karierni center	celo leto	Nova partnerstva, izvedeni razgovori	izvedeno
Izboljšati izvajanje projektnih nalog na praksi	Predavatelji, Referat	oktober 2022 – junij 2023	Sprotna evalvacija izvajanja prakse	izvedeno
Izboljšati interno komunikacijo na zavodu	Vodstvo, Referat	november 2022 – april 2023	Redna obvestila, ažurne strani	izvedeno

Ukrepi	Nosilec	Rok (2022/23)	Kazalnik uspešnosti	Status
Izvesti celovito samoevalvacijo 2022/23	Vodstvo, Komisija za kakovost	januar – februar 2023	Sprejeta poročila in ukrepi	izvedeno

Ganttova časovnica (spodaj) prikazuje razporeditev izvajanja ukrepov akcijskega načrta skozi študijsko leto 2022/2023. Iz časovnega pregleda je razvidno, da je večina aktivnosti potekala neprekinjeno skozi celo leto, predvsem tiste, ki se nanašajo na promocijo študijskih programov, sodelovanje z gospodarstvom, vabljeni strokovnjaki, objave ter aktivnosti pedagoškega in strokovnega razvoja.

Nekateri ukrepi so imeli sezonski značaj, kot na primer organizacija poletne šole, ekskurzij ter knjižnične nadgradnje, ki so se izvajale v določenih mesecih, ko je bilo to organizacijsko in vsebinsko najbolj smiselno. Pri posameznih ukrepih (npr. analiza obremenjenosti študentov, izobraževanje knjižnice) je bila dejavnost časovno omejena, kar odraža naravo naloge in razpoložljivost kadrov.

Časovnica tako dopolnjuje tabelarni pregled ukrepov in omogoča vizualen vpogled v intenzivnost ter potek ključnih aktivnosti v posameznih delih leta, kar prispeva k preglednejšemu spremljanju realizacije in nadaljnjemu načrtovanju izboljšav.



Obrazložitev delno izvedenih in neizvedenih ukrepov (2022/23)

1. Delno izvedeni ukrepi

1.1 Okrepiti aktivnosti za povečanje vpisa

Ukrepi za promocijo vpisa so bili v večjem delu izvedeni: okrepljena komunikacija, digitalne kampanje, prenova izobraževalnih vsebin, predstavitve.

Kljub temu število prijav ni doseglo pričakovanega, kar je posledica splošnega upada vpisa v logistične programe v Sloveniji in povečane konkurence visokošolskih zavodov.

Nadaljnje izboljšave: bolj ciljno oglaševanje, več partnerstev s srednjimi šolami, prenova promocijske strategije.

2. Ukrepi »v izvajanju« (ni bilo mogoče zaključiti v roku)

2.1 Izboljšati promocijo študijskih programov v Sloveniji in tujini

Aktivnosti so se izvajale skozi vse leto, vendar jih zaradi dolgoročnosti procesa ni bilo mogoče zaključiti v okviru enega študijskega leta.

Razlogi: odprtje novih kanalov sodelovanja s tujimi partnerji, daljši postopki za dogovore s šolami in organizacijami.

Nadaljnje izboljšave: načrt promocije za dve leti, vključevanje alumnov, nadgradnja angleških promocijskih vsebin.

2.2 Izboljšati promocijo znanstvene revije IJRDe

Revija je bila promovirana, povečan je bil krog avtorjev, vendar cilji glede branosti in širjenja v tujino zahtevajo več let razvojnega dela.

Razlogi: počasnejša rast prepoznavnosti nove znanstvene revije, dolgi recenzentski procesi.

Nadaljnje izboljšave: prihodnje številke v angleščini, razširitev uredniškega odbora, večja prisotnost v indeksih.

3. Neizvedeni ukrepi

3.1 Povečati število mednarodnih sodelovanj in mobilnosti

Kljub izvedenim promocijskim aktivnostim mobilnosti niso bile realizirane.

Razlogi: nizka motivacija študentov, finančne omejitve pri Erasmus+ dotacijah, logistične težave in zadržanost študentov pri daljših

odsotnostih od dela/študija.

Nadaljnje izboljšave: individualno mentorstvo za prijavljene študente, več predstavitev tujih univerz, oseba posebej zadolžena za mobilnosti.

3.2 Dokončati analizo obremenjenosti študentov po pandemiji

Analiza ni bila dokončana zaradi preobremenjenosti KzK in zaradi sprememb v metodologiji zbiranja podatkov, ki so zahtevale dodatno usklajitev.

Nadaljnje izboljšave: digitalni obrazci, avtomatizirano zbiranje podatkov, vključitev strokovne podpore za analitiko.

3.3 Izvesti zimski tabor (izvedena samo poletna šola)

Zimski tabor ni bil izveden.

Razlogi: nezadostno število prijav, organizacijske omejitve zaradi izpitnih rokov in vremenski pogoji.

Nadaljnje izboljšave: natančnejša časovna umestitev, zgodnejša promocija, vključitev več praktičnih vsebin za večji interes.

4. Splošna ocena

Izvedba akcijskega načrta v letu 2022/2023 je bila uspešna: večina ukrepov je bila uresničena in v ključnih področjih celo presežena (revija, projekti, knjižnični fond, ekskurzije, interna komunikacija).

Neizvedeni ali delno izvedeni ukrepi predstavljajo predvsem področja, ki so dolgoročna (promocija, internacionalizacija) ali organizacijsko zelo zahtevna (zimski tabor, analiza obremenjenosti).