



**Poročilo o znanstveni,
strokovni in raziskovalni
dejavnosti pedagoških
delavcev
za obdobje
2020 – 30.9.2025**

KAZALO

1 Uvod	1
2 Metodologija poročila.....	1
3. Pregled aktivnosti (2020–2025)	2
3.1 Znanstvene objave	2
3.2 Strokovne objave	2
3.3 Konferenčna dejavnost.....	3
3.4 Projekti in sodelovanje z gospodarstvom	3
3.5 Uredniško delo, mentorstva in bibliografski dosežki	3
3.6 Kvantitativni pregled	4
3.6.1 Povzetek (2020–2025, skupaj):	4
4 Zaključek	7

1 Uvod

Namen tega poročila je predstaviti razvoj, dosežke in napredek na področju znanstvene, strokovne in raziskovalne dejavnosti Visoke šole za logistiko in management AREMA v obdobju od zadnje akreditacije do 30. septembra 2025. Poročilo služi kot dokazilo o kakovostnem izvajanju dejavnosti zavoda v skladu s poslanstvom, vizijo in strateškimi cilji, določenimi v Strategiji razvoja AREME 2020–2030.

Visokošolski zavod AREMA v skladu z zakonom in svojimi temeljnimi akti uresničuje poslanstvo na področjih izobraževanja, raziskovanja in sodelovanja z okoljem. Pri tem se osredotoča na povezovanje znanstveno-raziskovalnega dela s praktičnimi potrebami gospodarstva, kar je še posebej pomembno na področjih transportne logistike, varnosti, managementa, digitalizacije in trajnostnega razvoja.

Poročilo zajema:

- pregled znanstvenih in strokovnih objav pedagoških delavcev,
- predstavitev raziskovalnih in razvojnih projektov,
- konferenčno in uredniško dejavnost,
- mentorstva in sodelovanje pri diplomskih nalogah,
- pomembne dosežke, priznanja in vpliv na stroko ter družbo.

S tem poročilom zavod izkazuje kakovostno in trajno prisotnost v znanstvenem, strokovnem in aplikativnem prostoru ter potrjuje, da uspešno uresničuje poslanstvo tako v slovenskem kot tudi v mednarodnem visokošolskem prostoru.

2 Metodologija poročila

Poročilo temelji na sistematičnem pregledu znanstvene, strokovne in raziskovalne dejavnosti vseh pedagoških delavcev Visoke šole za logistiko in management AREMA, ki so v obdobju 1. 1. 2020 – 30. 9. 2025 aktivno sodelovali pri razvoju in izvajanju dejavnosti zavoda.

Za pripravo poročila so bili uporabljeni naslednji viri:

- osebne bibliografije pedagoških delavcev (izpisi iz sistema COBISS),
- podatki iz mednarodnih bibliografskih baz (Scopus, Web of Science) ter drugih strokovnih baz,
- interni dokumenti zavoda (samoevalvacijska poročila, poročila o projektih in sodelovanju z okoljem, strateški dokumenti),

- zbrani podatki o mentorstvih diplomskih nalog, uredniškem delu, organizaciji in sodelovanju na konferencah,
- informacije o priznanjih, nagradah in pomembnih strokovnih dosežkih.

Podatki so razvrščeni glede na veljavne bibliografske kategorije (znanstveni članki, strokovni članki, monografije, poglavja v monografijah, konferenčni prispevki idr.) ter povzeti v kvantitativni in kvalitativni obliki. Posebej so izpostavljeni pomembnejši dosežki, ki dokazujejo vplivnost, odmevnost in uporabnost raziskovalno-strokovnega dela.

Namen metodologije je zagotoviti transparentnost in ponovljivost prikaza ter s tem omogočiti celovit vpogled v razvoj in napredek dejavnosti zavoda v obdobju po zadnji akreditaciji.

3. Pregled aktivnosti (2020–2025)

3.1 Znanstvene objave

V obdobju 2020–2025 so pedagoški delavci AREME objavili večje število izvirnih znanstvenih člankov, med katerimi so objave v domačih in mednarodnih revijah, vključno z revijami, indeksiranimi v Scopus in Web of Science. Objave pokrivajo področja transportne logistike, managementa, digitalizacije, trajnostnega razvoja, varnosti in turizma.

Poleg znanstvenih člankov so pedagoški delavci prispevali tudi poglavja v znanstvenih monografijah ter sodelovali pri recenzentskem delu, kar potrjuje vključevanje v mednarodno akademsko skupnost.

Primeri:

- članki o trajnostni logistiki in regionalnem razvoju (WoS, Scopus),
- interdisciplinarne objave na področjih varnosti, prometa, logistike in turizma,
- sodelovanje pri znanstvenih monografijah s področja managementa in organizacijskih znanosti.

3.2 Strokovne objave

V skladu s poslanstvom visoke strokovne šole ima pomembno mesto tudi strokovna dejavnost. Predavatelji so objavljali strokovne članke v revijah in zbornikih, pripravljali strokovne študije in ekspertize za gospodarstvo ter sodelovali pri pripravi priročnikov in internih gradiv za podjetja in javne institucije.

Primeri:

- strokovne analize logističnih procesov,
- članki o aktualnih izzivih transporta in varnosti,
- strokovni prispevki v zbornikih konferenc in strokovnih srečanj.

3.3 Konferenčna dejavnost

AREMA aktivno sodeluje v znanstvenih in strokovnih konferencah doma in v tujini. V obdobju 2020–2025 so pedagoški delavci:

- predstavljali referate na mednarodnih in nacionalnih konferencah,
- objavljali prispevke v recenziranih zbornikih,
- sodelovali kot vabljeni predavatelji na strokovnih dogodkih in okroglih mizah.

Konferenčna dejavnost pomembno prispeva k prepoznavnosti šole in omogoča prenos znanstvenih spoznanj v prakso.

3.4 Projekti in sodelovanje z gospodarstvom

V tem obdobju je zavod sodeloval v več aplikativnih projektih s podjetji, občinami in razvojnimi agencijami. Projekti so zajemali področja:

- optimizacije logističnih procesov,
- razvoja kadrov na področju transportne logistike,
- trajnostnih rešitev v prometu in turizmu,
- digitalizacije in uvajanja sodobnih tehnologij v prakso.

Sodelovanje z gospodarstvom je ključno, saj prispeva k neposrednemu prenosu znanja v prakso in krepitevi zaposlitvenih možnosti študentov.

3.5 Uredniško delo, mentorstva in bibliografski dosežki

Pedagoški delavci šole so aktivni tudi kot:

- **uredniki in recenzenti** znanstvenih revij
- **mentorji diplomskih nalog** na visokošolskem, univerzitetnem, magistrskem in doktorskem nivoju,
- **recenzenti monografij in zbornikov**,
- sodelavci pri organizaciji strokovnih konferenc in posvetovanj.

Ti dosežki kažejo na močno vpetost pedagoških delavcev v akademsko in strokovno skupnost ter na njihov prispevek k razvoju znanstveno-raziskovalne odličnosti zavoda.

3.6 Kvantitativni pregled

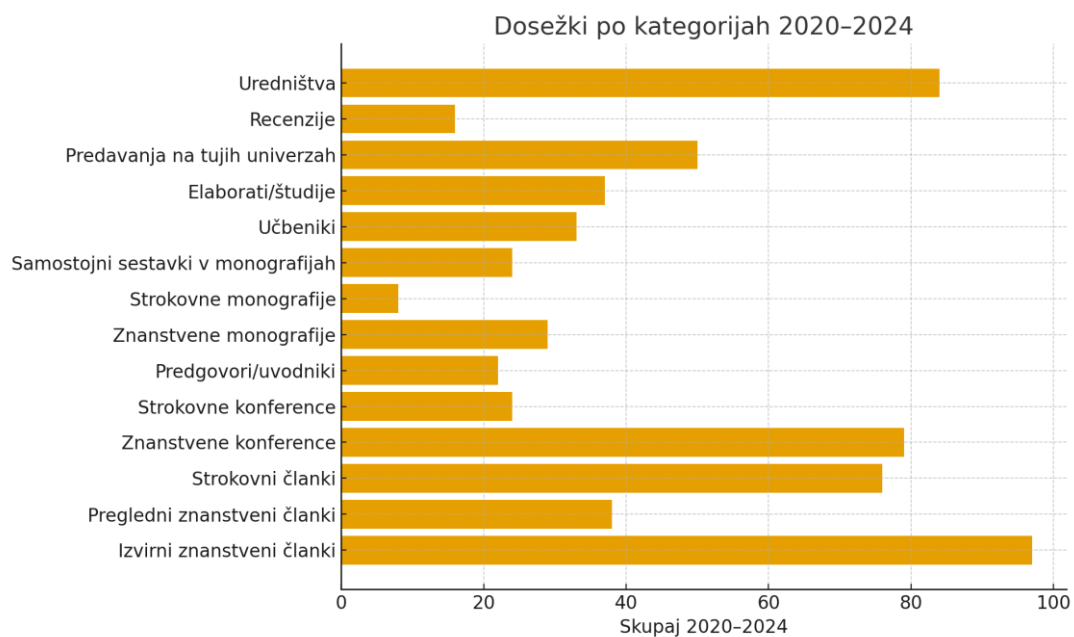
V obdobju 2020–2024 so pedagoški delavci AREME (13 stalno vključenih) dosegli obsežen nabor znanstvenih in strokovnih dosežkov, kar presega pričakovanja glede na velikost zavoda. Rezultati kažejo na stalno prisotnost v znanstvenem in strokovnem prostoru ter na intenzivno vključevanje v konferenčno dejavnost in mentorstva.

3.6.1 Povzetek (2020–2025, skupaj):

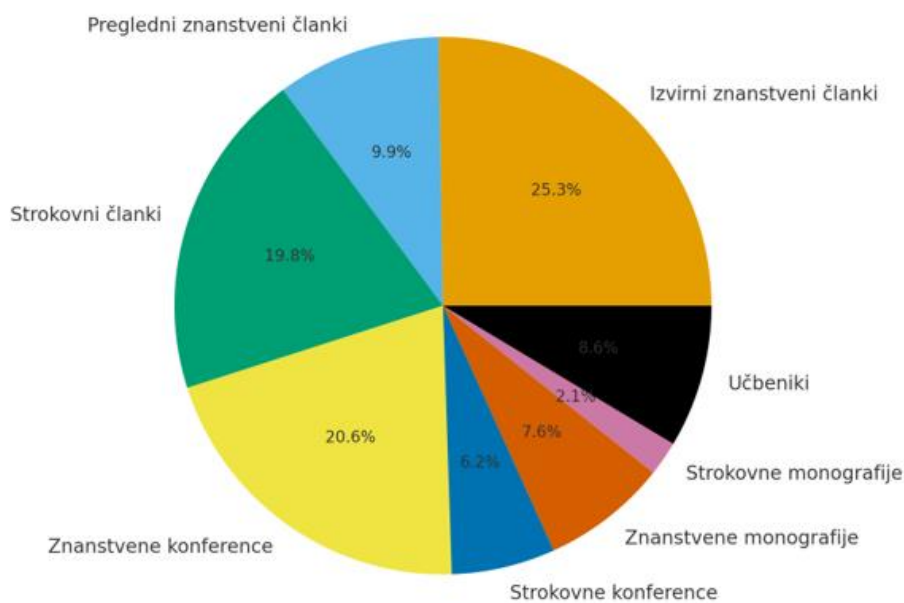
- Izvirni znanstveni članki: **97**
- Pregledni znanstveni članki: **38**
- Strokovni članki: **76**
- Znanstvene konference: **79**
- Strokovne konference: **24**
- Predgovori/uvodniki: **22**
- Znanstvene monografije: **29**
- Strokovne monografije: **8**
- Učbeniki: **33**
- Elaborati/študije: **37**
- Predavanja na tujih univerzah: **50**
- Mentorstva/somentorstva: **375**
- Recenzije: **16**
- Uredništva: **84**
- Samostojni sestavki v monografijah: **24**

Glavni rezultati

- Izvirni znanstveni članki (1.01): skupaj 88 v obdobju 2020–2024. Rast med letoma 2020 in 2024 je znašala povprečno –10,7 % letno, kar kaže na rahlo zmanjšanje objav v zadnjih letih. Kljub temu je skupno število objav za majhno institucijo izjemno visoko in predstavlja močan znanstveni potencial.
- Pregledni znanstveni članki (1.02): rast +15,8 % letno. To kaže na vse večje vključevanje v pregledne in analitične študije, ki imajo velik pomen za razvoj stroke.
- Strokovni članki (1.04): rast +33 % letno. Ta izjemna rast dokazuje, da zavod vse bolj krepi svojo osrednjo vlogo v povezovanju znanosti in prakse ter neposredno prispeva k razvoju gospodarstva.
- Znanstvene konference: skupaj 71 prispevkov v obdobju, povprečna rast +5,7 %. Aktivno sodelovanje na konferencah zagotavlja mednarodno prepoznavnost zavoda in krepi povezovanje z akademsko skupnostjo.
- Strokovne konference: število nekoliko niha, s povprečno rastjo –15,9 %. Vendar to lahko razložimo z vplivom pandemije COVID-19 in spremembami v organizaciji domačih strokovnih dogodkov.



Delež objav po kategorijah (brez mentorstev) 2020-2025



Poudarki in pomen

- Skupno število objav in prispevkov je za zavod s 13 predavatelji izjemen dosežek.
- Posebej velja izpostaviti močno rast strokovnih člankov, saj to neposredno uresničuje poslanstvo zavoda – povezovanje teorije in prakse v logistiki in managementu.

- Kljub rahlemu upadu izvirnih znanstvenih člankov je njihovo absolutno število zelo visoko in v kontekstu majhne visokošolske ustanove pomembno nadpovprečno.
- Aktivnost na konferencah kaže, da zavod ohranja stik z mednarodnimi trendi in znanstvenimi razpravami.

Tabela 1: Letni podatki 2020–2025.

Kategorija	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Skupaj	Povp. letna rast (%)	Povp. letna rast do 2024 ¹ (%)
Izvirni znanstveni članki	22	8	30	14	14	9	97	-	-
Pregledni znanstveni članki	5	3	5	7	9	9	38	16.37	10.68
Strokovni članki	8	5	15	16	25	7	76	12.47	15.83
Znanstvene konference	8	15	12	26	10	8	79	-2.64	32.96
Strokovne konference	2	7	2	5	1	7	24	0.0	5.74
Predgovori/uvodniki	3	2	2	8	3	4	22	28.47	-
Znanstvene monografije	1	8	2	8	8	2	29	15.91	15.91
Strokovne monografije	2	2	1	2	1	0	8	5.92	0.0
Samostojni sestavki v monografijah	16	1	0	1	6	0	24	14.87	68.18
Učbeniki	6	7	9	7	1	3	33	0.0	-
Elaborati/študije	3	10	8	5	6	5	37	15.91	15.91
Predavanja na tujih univerzah	2	18	2	8	10	10	50	0.0	-
Mentorstva/somentorstva	54	55	66	56	85	59	375	12.94	36.11
Recenzije	1	2	4	4	5	0	16	10.76	18.92
Uredništva	12	16	8	23	13	12	84	37.97	49.53

Na podlagi kvantitativnih kazalnikov je razvidno, da AREMA izkazuje dinamičen razvoj znanstvene, strokovne in raziskovalne dejavnosti. Rezultati potrjujejo, da zavod s svojo majhno, a izjemno aktivno akademsko skupnostjo dosega prepoznavne in relevantne prispevke, ki vplivajo tako na razvoj stroke kot na prakso.

¹ Podatki za leto 2025 še niso popolni, zato smo razmerja računali na konec leta 2024.

4 Zaključek

Analiza znanstvene, strokovne in raziskovalne dejavnosti v obdobju 2020–2024 jasno potrjuje, da je Visoka šola za logistiko in management AREMA, kljub svoji majhnosti, izjemno dejavna, uspešna in vplivna v akademskem in strokovnem prostoru. Pedagoški kolektiv, ki ga sestavlja trinajst visokošolskih učiteljev in sodelavcev, je v tem času ustvaril impresiven obseg rezultatov, ki po kakovosti in številu presegajo povprečje primerljivih zavodov.

Še posebej velja poudariti, da so dosežki raznoliki in pokrivajo tako znanstveno-raziskovalno delo kot tudi strokovno in aplikativno delovanje. Obseg izvirnih znanstvenih člankov je v štirih letih dosegel izjemno število, ki predstavlja močan prispevek k razvoju logistike, managementa in sorodnih disciplin. Kljub opaznemu zmanjšanju števila objav v zadnjem letu ostaja skupna baza izvirnih člankov zelo visoka in zagotavlja trdne temelje za nadaljnji znanstveni razvoj. Hkrati je opazen izrazit porast strokovnih člankov, kar potrjuje zavezanost zavoda k prenosu znanstvenih spoznanj v prakso in k aktivnemu odzivanju na potrebe gospodarstva in širšega družbenega okolja.

Zavod je v analiziranem obdobju aktivno prisoten tudi na številnih znanstvenih in strokovnih konferencah, kar omogoča sprotno vključevanje v mednarodne znanstvene razprave in krepitev prepoznavnosti AREME. Tovrstna dejavnost je še toliko pomembnejša, saj zagotavlja stik s sodobnimi trendi ter hkrati odpira vrata za nova partnerstva, projekte in priložnosti za študente ter zaposlene.

Nadalje se kažejo pomembni dosežki na področju mentorstev in sodelovanja s študenti, kar dokazuje zavezanost zavoda k kakovostnemu pedagoškemu procesu in razvoju kadrov. Velik obseg mentorstev potrjuje, da AREMA uspešno razvija naslednje generacije strokovnjakov, hkrati pa kaže na zaupanje študentov in diplomantov v visokošolsko ustanovo.

Čeprav nekateri kazalniki kažejo na nihanja – na primer rahlo zmanjšanje števila izvirnih znanstvenih člankov in nihanja pri strokovnih konferencah – je to v celoti razumljivo, saj so v obravnavanem obdobju na delovanje pomembno vplivali zunanji dejavniki, kot so pandemija COVID-19 ter spremembe v organizaciji in dostopnosti konferenčnih dogodkov. Kljub tem okoliščinam je zavod ohranil stalno produkcijo in na več področjih celo zabeležil rast, kar priča o visoki prilagodljivosti in odpornosti akademske skupnosti.

Skupna slika jasno potrjuje, da AREMA uresničuje svoje poslanstvo povezovanja teorije in prakse ter prispeva k razvoju logistične in managerske stroke v slovenskem in mednarodnem prostoru. Šola se razvija v stabilen, prepoznaven in zanesljiv

visokošolski zavod, ki zna svoje omejene kadrovske in institucionalne kapacitete oplemenititi z izjemno produktivnostjo in predanostjo vseh sodelavcev.

V zaključku lahko poudarimo, da dosežki obdobja 2020–2024 potrjujejo strateško usmerjenost zavoda in njegovo uspešno umeščanje v znanstveni, strokovni in družbeni prostor. AREMA se kljub svoji majhnosti kaže kot dinamičen, prožen in mednarodno vpet visokošolski zavod, katerega rezultati in vpliv so v slovenskem prostoru nadpovprečni in zaslužijo posebno priznanje.